



20 de abril del 2020

The Spyglass Advisor: Las crisis separan los que Pretenden ser Líderes de los Verdaderos Líderes

por Francisco Rodríguez-Castro
frc@birlingcapital.com

Las crisis separan los que pretenden ser Líderes de los Verdaderos Líderes

A lo largo de la historia, hemos visto que durante cualquier crisis la gente siempre buscará un líder que los guíe, la pandemia de coronavirus ha colocado a la mayoría de los líderes políticos y empresariales en posiciones desafiantes, incómodas y para muchos navegando en aguas desconocidas. En cada ocasión en mi vida en la que necesitaba orientación, me acerco a la sabiduría de John C. Maxwell, autor y motivador. La semana pasada durante una de nuestras sesiones semanales, dijo: **"Al otro lado de una tormenta está la fuerza que proviene de navegar a través de ella, levanta tu vela y comienza"**

Solo porque estás luchando, no significa que estés fracasando, a veces las personas que están luchando piensan que estas fracasando, nada mas lejos de ello. Si estás luchando, nos dice que todavía estás en el juego. Al principio no vemos estas oportunidades increíbles, porque siempre vienen adornadas de los problemas que las rodean, siempre tenemos que pasar por la puerta de los problemas antes de lograr el éxito. Todo el que ha tenido éxito, a enfrentado enormes retos personales y profesionales lo conoce muy bien. La diferencia es que nunca se quito, siguió hacia adelante a pesar de toda adversidad.

Entonces, la próxima vez que tenga una adversidad en su vida, no permita que la crisis lo adormezca, vive, siente, falla, aprende, de eso se trata. Hay un héroe dentro de ti; durante este momento difícil, deja salir al héroe, deja que la gente vea lo mejor de ti, sé el héroe que ellos necesitan.

La Incertidumbre crea en las personas una ansiedad enorme y afecta a las personas de diversas personas maneras.

Desde mi perspectiva la Incertidumbre o la abrazamos y nos aprovechamos de ella o nos destruye. Por ellos tenemos que pensar en cinco acciones que la incertidumbre nos puede hacer mas fuertes.

- **La Incertidumbre nos saca de nuestros hábitos automáticos:** Lo que mas nos gusta a todos son los hábitos automáticos. Nos gusta el orden, confort, simpleza. Una crisis es lo opuesto a hábitos automático y es un despertar con un balde de agua fría. Cuando operamos en automático apenas pensamos, y por ellos una crisis nos permite pensar creativamente y enfocado en la solución de problemas y sobresalir en la crisis. Es necesario ofrecer esperanza continua a nuestra gente, esa es la gasolina que los ayuda a pasar los días y es lo que los motiva.

- **La Incertidumbre nos provee a los líderes grandes oportunidades:** No hay un mejor momento que una crisis donde las personas buscan a líderes para seguirlos. Si usted es un líder esta es la oportunidad de ser un ejemplo para su gente.
- **La Incertidumbre nos hace abrazar nuestros valores:** Si sus valores son sólidos, como actitud, coraje, responsabilidad, compromiso, integridad, esperanza, humildad, ternura, perseverancia, trabajo en equipo y auto regulación.
- **La Incertidumbre nos obliga a comunicarnos efectivamente:** Si usted no puede comunicar efectivamente su liderazgo de afectará. Un líder que no comunica su visión efectivamente no puede liderar.
- **La Incertidumbre nos obliga a ser humildes:** Mientras más aceptes que no lo sabes todo como líder, mejores serán tus preguntas, más efectiva será la ayuda que tus asesores de ofrecerán. La humildad tiende puentes.
- **La Incertidumbre los permite enfocarnos en cambios constantes:** En una crisis el líder tiene que estar listo para enfrentar todo tipo de cambio diario. Enfocarse significa decir no a algo que piensas que es una idea buena

¿Los líderes tienen que preguntarse diariamente, mi liderazgo fue efectivo hoy?

Si tiene una sola duda, tiene que prepararse mejor. Tiene que hacerse un mejor líder. Tiene que preguntarse, ¿construí durante la crisis o me enterró la crisis.

Si me prepare bien hoy para la crisis, mañana no tendré que reparar mis errores, mira a su alrededor y haga sus propias conclusiones.

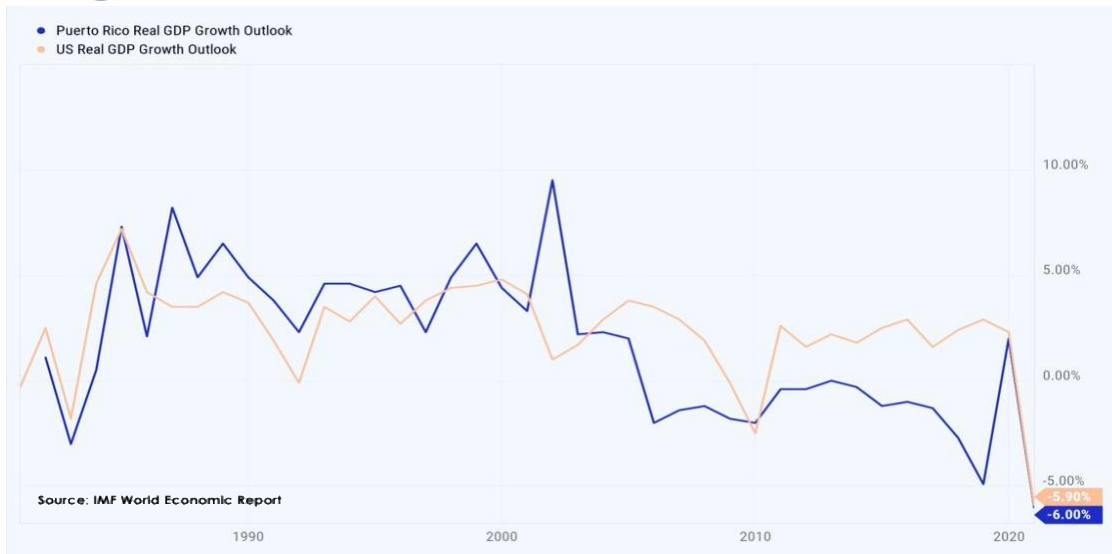
Los verdaderos líderes ofrecen esperanza continua, sin ella es virtualmente ser un líder efectivo. Por ellos las crisis separan a los que pretenden ser Líderes de los Verdaderos Líderes", como hemos visto dramáticamente durante este período, hay una increíble crisis de liderazgo en Puerto Rico.

Como será la recuperación económica: "V", "U" o "L"

La crisis de la pandemia de coronavirus ha resultado en una de las contracciones económicas más rápidas de la historia.

Hemos comenzado a analizar qué puede determinar la forma de la recuperación en los Estados Unidos y Puerto Rico.

A medida que la economía de los Estados Unidos y Puerto Rico se detuviera, sabíamos que el impacto económico sería rápido y severo. Sin embargo, lo que tenemos que indagar es cómo salimos de esta contracción económica. Hay tres variables para la recuperación económica que enfrentaremos. En estas situaciones extremas, la recuperación se representa a sí misma en forma de "V", "U" o "L". Birling Capital pronostica que tendremos una recuperación en "forma de U", ya que es la que mejor, representa la reanudación gradual de la actividad económica que promueve el "Task Force" Médico de la Casa Blanca después flexibilizar el prolongado período de medidas de distanciamiento social. El Fondo Monetario Internacional predice que la perspectiva del PIB real de los EE. UU. Se contraerá durante 2020 en el rango de -5.90% y la perspectiva del PIB real de Puerto Rico pronostica una contracción de -6.0%, y no esperamos experimentar una actividad económica óptima hasta la última parte de 2021.



La pandemia de coronavirus es un ejemplo clásico de lo que los economistas llaman un "shock exógeno", lo que significa que es un evento o desarrollo proveniente del exterior del sistema que tiene efectos devastadores en cualquier economía. Algunos ejemplos incluyen guerras, desastres naturales, cambios tecnológicos, cambios demográficos y pandemias.

Como se definen las recuperaciones económicas en forma de "V", "U" y "L":

- Recuperación "V":** es probablemente la más optimista, el proceso de pensamiento es que la economía era fundamentalmente fuerte antes del bloqueo del Coronavirus. Por lo tanto, una recuperación en forma de V implica un rápido retorno a los mismos niveles que la economía y la segunda mitad de 2020 absorbiendo el déficit de la primera mitad, lo que resultaría en una contracción de 2020 de -1.2%. **Peso de Probabilidad 27%.**
- Recuperación "U":** esta recuperación ocurre gradualmente, y la economía no vuelve a los niveles normales rápidamente, y el resto de 2020 no se recupera por completo. Aquellos que predicen que la recuperación en forma de "U" se basa en que el Coronavirus no se propaga después de que las ordenes de Lock-Down y el distanciamiento social se han reducido. Lo que predice la forma de "U" es que el comportamiento humano cambiará y alterará la forma en que se llevan a cabo los negocios y como se lleva a cabo todo tipo de evento social. Desde nuestra perspectiva la recuperación en forma de "U" es la que mas favorecemos ya que estamos convencidos de que el comportamiento humano cambiará en las próximas tres generaciones. En este escenario, el PIB se contrae un -3.2% en 2020, e incluso a fines de 2021, el PIB no ha vuelto a los niveles de 2019. **Peso de Probabilidad 58%.**
- Recuperación "L":** de las tres, la recuperación "L" es, con mucho, la más pesimista, ya que mantendría la debilidad económica y el coronavirus causando daños permanentes al modelo económico. La forma de "L" mantendría el desempleo en niveles más altos, y miles de empresas se declararían en bancarrota ya que la red de seguridad del Gobierno sería inadecuada. En forma de "L", la depresión tiene lugar más allá de 2021. **Peso de Probabilidad 15%.**

Uno de los argumentos científicos que impactara el comportamiento humano es que para un ser humano tarda, en promedio, 66 días para que un hábito se vuelva automático. Llegaremos a 66 días de cierre el 19 de mayo de 2020, y una vez que eso suceda, nuestra nueva realidad se convertirá en un hábito automático. Ante esa realidad millones de personas pudieran cambiar para siempre la forma de viajar, vacacionar, entretenerse, comer, saludar, socializar, comprar, en fin, una transformación total de nuestras vidas.

Pregúntese usted mismo si volvería a irse de crucero, viajar en avión, ir a cenar fuera, asistir a un concierto, o simplemente a una fiesta en casa de unos amigos, cuando menos lo pensara varias veces.

Los efectos permanentes que puede tener el Coronavirus en las economías de los Estados Unidos y Puerto Rico son difíciles de determinar y en este momento calcular. Nuestra nueva realidad es usar máscaras faciales, usar guantes de látex, llevar desinfectante, alcohol y practicar el distanciamiento social, evitar grandes multitudes está en camino de convertirse en un hábito a largo plazo y una rutina diaria para todos nosotros. Algo que antes de marzo 15 de 2020 hubiese sido inimaginable.

La administración Trump y el Congreso: Una mirada a los Fondos de estímulo económico.

Las primeras tres leyes de estímulo se implementaron a un costo de \$ 2.2 trillones, mientras que tomará un tiempo comprender la efectividad de todas estas leyes. Esta claro que el Programa de Protección de Pagos (PPP) de SBA parece ser el más atractivo, y los \$ 349 mil millones en fondos se agotaron, dejando a miles sin acceso al programa.

- **Composición de Estímulo 3.5:** el PPP será la fuerza impulsora de la factura de estímulo 3.5. La administración Trump está negociando con el Congreso para reponerlo con \$ 251 mil millones adicionales. Si bien este programa tiene un fuerte apoyo bipartidista. El proyecto de ley también puede contener \$ 150 mil millones para gobiernos estatales y locales y \$ 100 mil millones para hospitales.
- **Los aspectos clave de Estímulo 4** - Las necesidades críticas en ese momento se priorizarán, Como tal, se puede incluir el gasto en infraestructura y el perdón de impuestos de nómina.

Principales Indicadores Económicos: Como se ha impactado la Economía

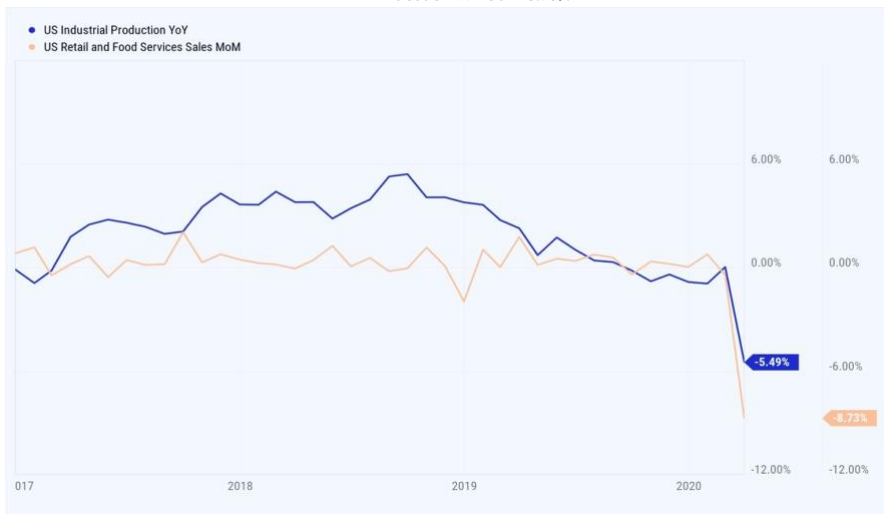
- **Las Ventas de Negocios (B2B) en Estados Unidos:** bajaron a \$1,465 Trillones de \$1,471 Trillones el pasado mes o 0.48% menos.
- **El Comienzo de Construcción de Hogares en Estados Unidos:** bajo a \$1.44 Trillones o -22.95% menos.
- **Los Inventarios de Negocios en Estados Unidos:** bajaron a \$1.42 trillones o -0.43%.
- **La Producción Industrial de Estados Unidos:** bajo un -5.40%, comparado con 0.46% el mes pasado.
- **Las Ventas al Detal y de Servicios de Comida de Estados Unidos:** bajaron -8.73% peor que el mes pasado que fue -0.45%.



Las Ventas de los Negocios bajaron a \$1.465 Trillones, U.S. Housing Starts que bajaron a \$1.44 Trillones o un -22.95% menos y los inventarios de negocios de Estados Unidos bajaron a \$1.42 trillones un -0.43%



La producción industrial de EE. UU. Mostró el mayor descenso mensual desde el final de la segunda guerra mundial con -5.49%, mientras que las ventas al detal registraron sus peores cifras desde 1992 con -8.73%



Esperamos que haya disfrutado esta edición de The Spyglass Advisor y si tiene preguntas, nos puede llamar al 787-247-2500 o escribirnos a frc@birlingcapital.com

Francisco Rodríguez-Castro
Presidente & CEO

Sobre Birling Capital

Birling Capital es una firma de asesoría y consultoría corporativa que ofrece amplios servicios de asesoría y finanzas corporativas a empresas institucionales, gubernamentales, corporativas, de mercado medio, corporaciones familiares y sus propietarios para

identificar y resolver problemas relacionados con las finanzas de la organización. Utilizamos un enfoque holístico tanto para los activos como para los pasivos con objetivos y necesidades comerciales, personales y familiares integradas. Durante las últimas dos décadas, los directores de nuestra firma han asesorado en más de cientos de transacciones en los mercados corporativo, de atención médica, minorista, educación, seguros, banca y gobierno.

Tienes problemas particulares. Brindamos soluciones a largo plazo. Haciendo lo correcto en el momento correcto.

The Spyglass Advisor © de Birling es una publicación preparada por Birling Capital LLC y es un resumen de los recientes desarrollos geopolíticos, económicos, de mercado y otros que pueden ser de interés para los clientes de Birling Capital LLC. Este informe está destinado únicamente a fines de información general, no es un resumen completo de los asuntos mencionados y no representa un asesoramiento de inversión, legal, regulatorio o fiscal. Se advierte a los destinatarios de este informe que busquen el asesoramiento profesional adecuado con respecto a cualquiera de los asuntos discutidos en este informe teniendo en cuenta la situación de los destinatarios. Birling Capital no se compromete a mantener informados a los destinatarios de este informe sobre desarrollos futuros o cambios en ninguno de los asuntos discutidos en este informe. Birling Capital. El símbolo de hombre y registro y Birling Capital se encuentran entre las marcas registradas de Birling Capital. Todos los derechos reservados.