



UBS



MIT  
POLITICAL SCIENCE



PUERTO RICO  
CONFERENCE  
2012 | Revitalizing Innovation

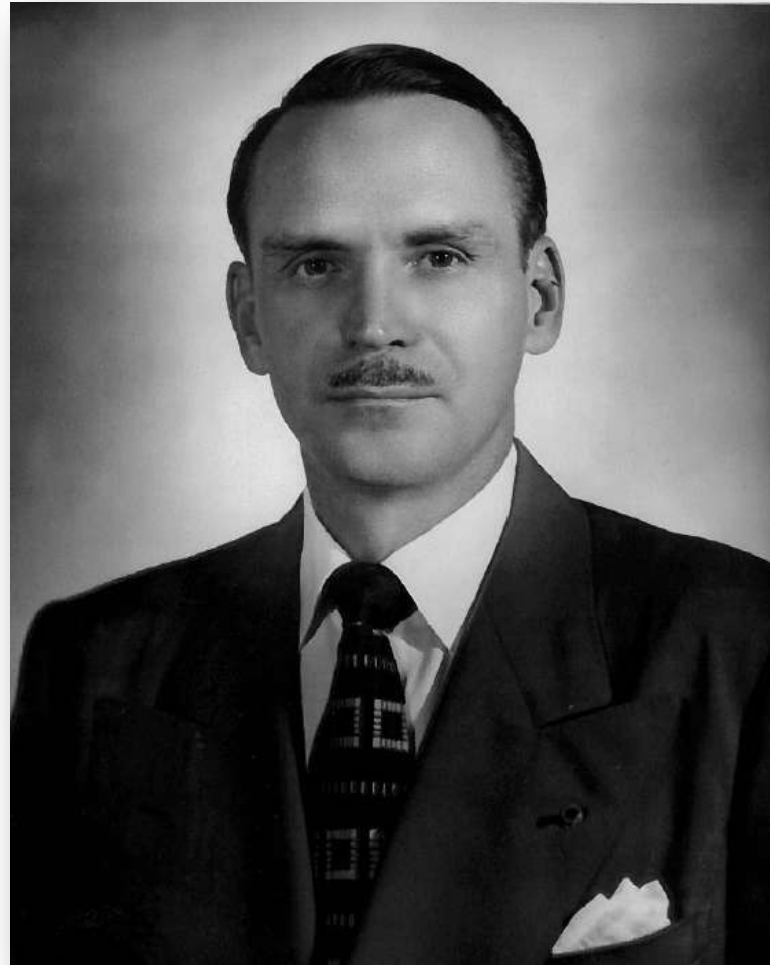
## Reinventing the Family Business

María Eugenia Ferré Rangel  
CEO  
GFR Media





**PUERTO RICO  
CONFERENCE**  
2012 | Revitalizing Innovation







**Our turn....our responsibility!**



Dramatic changes have occurred in the newspaper industry





**GLOBAL FEAR**  
**SCANDAL**  
**DEPRESSION**  
**STOCK MARKET**  
**FINANCIAL DISASTER**  
**INFLATION**  
**RECESSION**  
**Crisis Ahead**  
**What's Next?**  
**What's Next for the Economy?**  
**Margin of Error**  
**Costs**  
**INVESTMENTS IN JEOPARDY**  
**BANKING INDUSTRY**  
**Expectations Look Dim**  
**MORTGAGE ON THE RISE**  
**SAVINGS**  
**FEAR**  
**UNEMPLOYMENT ON RISE**  
**LOSING FIGHT AGAINST ECONOMY**  
**Rates**  
**DEBT**  
**Interest Payments**  
**Retirement**  
**THE BUBBLE HAS BURST**  
**Wall Street Crashes**  
**DOW JONES, NASDAQ, S&P 500 TUMBLES DOWNWARD**  
**BAD ECONOMY**  
**INVESTMENT DECREASING**











72.7% of combined readership

Daily circulation  
184,000  
Weekend circulation  
218,000

Daily circulation  
123,000  
Weekend circulation  
97,000









The industry has shrunk 43% since 2000

Distribution channels are changing

Shift to multiple platforms, to mobile platforms on smart phones and online web sites



51% of smartphone owners use it to get news; as do  
56% of tablet owners





Traditional news media model undergoing a total transformation!



# Transformation: The Challenge Continues









- By the end of 2012 we will have invested close to \$50mm to make this business model a reality!
- We will reach our readers through the platforms they prefer

clasificados.pr

 PUERTO RICO  
CONFERENCE  
2012 | Revitalizing Innovation

magacín

SHOP.PR

  
www.sal.pr

GFR  
MEDIA  
 HORA

**Creativity has no limits!**



# LA BICI: un medio de transporte factible

Costatancia, comodidad y la capacidad de la bici por adaptarse a una variedad de entornos.



El OMB, el Departamento de Transportación y el Departamento de Obras Públicas han anunciado un programa de incentivos para promover el uso de la bicicleta como medio de transporte. El programa incluye descuentos en el impuesto de propiedad para quienes compren una bicicleta nueva, así como subsidios para la compra de bicicletas plegables y eléctricas. Además, se ofrecerán cursos de capacitación para nuevos ciclistas y programas de mantenimiento de bicicletas. El objetivo es reducir la congestión vial y promover un medio de transporte más saludable y sostenible.

El uso de la bicicleta como medio de transporte ha crecido significativamente en los últimos años, convirtiéndose en una opción viable para muchos ciudadanos. Esto se debe a la creciente conciencia sobre los beneficios ambientales y de salud que ofrece. Además, la mejora de la infraestructura ciclista en Puerto Rico ha facilitado su uso. El programa de incentivos anunciado por el gobierno busca acelerar este proceso y hacer que la bicicleta sea aún más accesible y atractiva para la población.



# Santa Aula Verde

El programa de alimentación comunitaria de Santa Aula Verde continúa beneficiando a las familias de bajos recursos. Este año se han distribuido más de 100 toneladas de alimentos frescos y nutritivos. El programa es gestionado por voluntarios y personal de la escuela, quienes aseguran que los alimentos sean de alta calidad y variados. Además, se ofrecen talleres de nutrición y cocina saludable para enseñar a las familias a aprovechar al máximo los alimentos que reciben.

El programa de alimentación comunitaria de Santa Aula Verde es un pilar fundamental para el bienestar de la comunidad. Al proporcionar acceso a alimentos frescos y nutritivos, se contribuye a mejorar la salud y el estado nutricional de las familias beneficiarias. Este tipo de iniciativas son esenciales en un contexto de inseguridad alimentaria y pobreza. El compromiso de la comunidad y el apoyo institucional hacen posible que programas como este sigan creciendo y mejorando.

# Una forma de esclavitud invisible

Algunas prácticas laborales comunes violan los derechos fundamentales de los empleados.



El OMB, el Departamento de Trabajo y el Departamento de Justicia han anunciado un programa de capacitación para empleadores y trabajadores sobre los derechos laborales. El programa incluye cursos sobre el salario mínimo, las horas extras, el seguro de desempleo y los beneficios de salud. Además, se ofrecerán servicios de asesoría legal gratuita para quienes tengan problemas con sus empleadores. El objetivo es promover un entorno laboral más justo y equitativo.

El artículo discute cómo ciertas prácticas laborales comunes pueden violar los derechos fundamentales de los empleados. Esto incluye cosas como no pagar el salario mínimo, no pagar horas extras o no proporcionar un entorno de trabajo seguro. Estos tipos de violaciones pueden tener un impacto significativo en la vida de los trabajadores y sus familias. Es importante que los empleados conozcan sus derechos y sepan cómo defenderlos. El programa de capacitación mencionado en el artículo es un primer paso para lograr esto.

# Alternativas al bipartidismo

<p><b>Partido Popular Democrático (PPD)</b> Fundado en 1946. Liderado por Pedro Albizu Campos. Se centra en el bienestar social y la justicia.</p>	<p><b>Partido Nuevo Progresista (PNP)</b> Fundado en 1970. Liderado por Carlos Rossello. Se centra en el desarrollo económico y la modernización.</p>	<p><b>Partido Laborista (PL)</b> Fundado en 1978. Liderado por Carlos Miró Quesada. Se centra en los derechos laborales y la justicia social.</p>	<p><b>Partido Socialista (PS)</b> Fundado en 1978. Liderado por Juan Antonio Corretjer. Se centra en la justicia social y el bienestar de la comunidad.</p>
--	---	---	---

# Favorecen la diversidad de opciones para las elecciones

El OMB y el Departamento de Justicia han anunciado un programa de capacitación para candidatos y funcionarios electorales sobre las nuevas reglas de las elecciones. El programa incluye cursos sobre el proceso de inscripción de candidatos, el uso de la papeleta electrónica y el sistema de escrutinio. Además, se ofrecerán servicios de asesoría legal gratuita para quienes tengan dudas sobre el proceso electoral. El objetivo es garantizar que las elecciones sean justas, transparentes y accesibles para todos.

El artículo discute cómo la diversidad de opciones políticas puede beneficiar a la democracia. Al permitir que más grupos y personas participen en el proceso electoral, se asegura que las elecciones reflejen mejor la voluntad del pueblo. Esto es especialmente importante en un momento de cambios y desafíos. El programa de capacitación mencionado en el artículo es un paso importante para asegurar que todos los ciudadanos tengan acceso a un proceso electoral equitativo.

# La educación debe ser relevante al estudiante



El joven Juan Carlos Cruz, estudiante de la Universidad de Puerto Rico, comparte sus experiencias y opiniones sobre la educación en Puerto Rico. Juan Carlos es un estudiante de ingeniería que ha participado en varios proyectos de investigación y actividades extracurriculares. Él cree que la educación debe ser más práctica y orientada a la resolución de problemas del mundo real. También cree que es importante que los estudiantes tengan acceso a recursos de calidad y que se les fomente el pensamiento crítico y la creatividad.

El artículo discute cómo la educación puede ser más relevante para los estudiantes. Esto incluye cosas como incorporar más contenido práctico y aplicado en los planes de estudio, fomentar el aprendizaje basado en proyectos y proporcionar más oportunidades de aprendizaje experiencial. También es importante que los educadores estén actualizados en las últimas tendencias y tecnologías educativas. El testimonio de Juan Carlos Cruz ilustra cómo estos tipos de cambios pueden beneficiar a los estudiantes y prepararlos mejor para el futuro.



**Agenda  
Ciudadana**



Agenda Ciudadana    Entrar    Iniciar sesión    Votar

---

FOROS CIUDADANOS 2011    Apodérate    Vídeos    Sobre Agenda Ciudadana    Contactos

## Agenda Ciudadana









### Calendario

09/10/2011  
Foro Ciudadano 2011 en la Universidad del Estado (UNE), Carolina, Carolina

09/11/2011  
Foro Ciudadano 2011 en Centro Alameda S. Encarnación de Puerto Rico, Utufo, Utufo

09/17/2011  
Foro Ciudadano 2011 en Casa Pueblo, Adjuntas, Casa Pueblo, Adjuntas

09/18/2011  
Foro Ciudadano 2011 en UPR-Cayey, Cayey

[Ver todos los eventos](#)

### Te damos la bienvenida...



mary22spark @ElNuevoDia oh Katia

ACCEDER A LA GUÍA CIUDADANA 2011

[Guía Ciudadana 2011 - Parte 1](#)  
[Guía Ciudadana 2011 - Parte 2](#)

### Agenda Ciudadana en Internet

Te damos la bienvenida al hogar de Agenda Ciudadana en Internet, un espacio para fomentar la participación ciudadana a través de la asistencia a las intervenciones, la reflexión y preparación de soluciones a problemas sociales. Este espacio promueve la integración e interacción ciudadana a través de una cultura de apertura de cuentas. Además preserva foros con las personas en competencias ciudadanas y el desarrollo de una democracia participativa.

Aquí continuamos el diálogo que iniciamos con las primeras Foros Ciudadanos en 2007. A cualquier hora del día y desde cualquier lugar, puedes agregar tus ideas y propuestas para solucionar nuestros problemas sociales. ¡Aquí puedes!

CONVERSAR...  
APODERARTE...  
PROPORCIONAR ACCIONES Y...  
CONOCER

[Leer más...](#)

#### Sigue la conversación

Transmisión en vivo de 1:00 - 1 hora  
Desde hace George hay situaciones sobre la necesidad, posibilidad y viabilidad de

Inscríbete

Síguenos





#### Facebook

Agenda Ciudadana

You like this:

Agenda Ciudadana  
<http://www.elnuevodia.com/otro/mas-hasta-un-vandero-derechos>  
mari-j-033596

Hacia un vandero de un vandero en el Nuevo Día  
[www.elnuevodia.com](http://www.elnuevodia.com)  
Vandero de un vandero de un vandero en el Nuevo Día de Puerto Rico. Encuentra noticias, fotos, videos, blogs y más.

262 people like Agenda Ciudadana.

#### Agenda Ciudadana-PR Foro Ciudadano PR

Foro Ciudadano PR. Cede el peso - Propuesta académica sencilla  
<https://t.co/CPK4CC1> via @elnuevodia

Foro Ciudadano PR. Inmortalidad no es igual a inmortalidad - @ Nuevo Día  
<https://t.co/7Ym8tK> via @elnuevodia

Foro Ciudadano PR. Nuevas fechas: Foros en Casa Pueblo el sábado 17 de septiembre, en UPR-Cayey el domingo 18 de septiembre. #AgendaCiudadanaPR. [Tácame foto](#) [Ver perfil](#) [Eliminar](#)

Foro Ciudadano PR. Tercera - @ Nuevo Día <https://t.co/8T7P0N> via @elnuevodia  
[Tácame foto](#) [Ver perfil](#) [Eliminar](#)

[Iniciar sesión](#)    [Join the conversation](#)

### Noticias

[Cede el peso](#)  
El principal objetivo de la agenda es... Ceder el peso, dejar pasar a un pariente a otro conductor. Que más...

**Nuevas Fechas: FOROS CIUDADANOS 2011 EN CASA PUEBLO Y UPR-CAYEY**  
Por razones relacionadas a las oficinas del municipio (como se mencionan los Foros Ciudadanos para más...

**POR LA SEGURIDAD DE LOS MENORES**  
Batalión de El Nuevo Día en un Puerto Rico sacado por una crisis de seguridad, en el que más...

**DEBER DE TODOS DEFENDER LA CALLE**  
Batalión de El Nuevo Día ante el augo de la violencia en espacios públicos y comerciales, como más...



[www.agendaciudadanapr.com](http://www.agendaciudadanapr.com)





PRESENTADO POR



CON LA COLABORACIÓN DE





# El Nuevo Día & Primera Hora

**Combine the  
strengths and  
talent of our  
people**

**Strengthening  
the brand  
positioning of  
each medium**

**Respect the  
preferences of  
their audiences**

P U E R T O R I C O  
**DECIDE** 2012



**CEE**



**PPD y PNP**



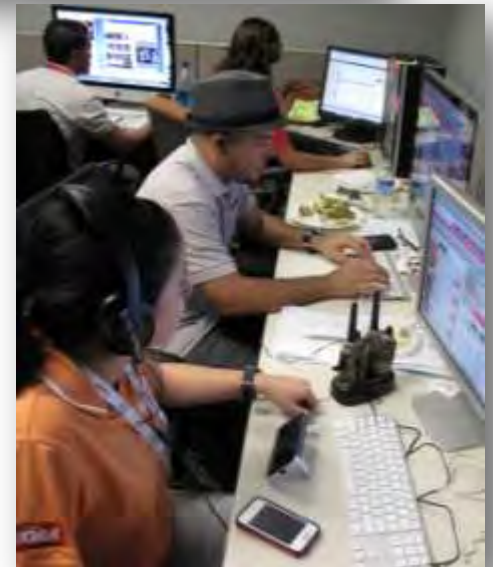
**From South  
to West**



**Fun**



**Master  
Control**





**END  
Newsroom**



**CEE**



**Washington**







Transformation, reinvention & revitalization



### **El Nuevo Día**

374,000 fans

#2 among all daily newspapers in the US on Facebook, after The New York Times

204% fan to circulation ratio vs 239% of the NYT

### **Primera Hora**

# 3 among all daily newspapers in the US on Facebook

183% fan to circulation ratio



#1 local site

2.9 million hits

1.8 million hits



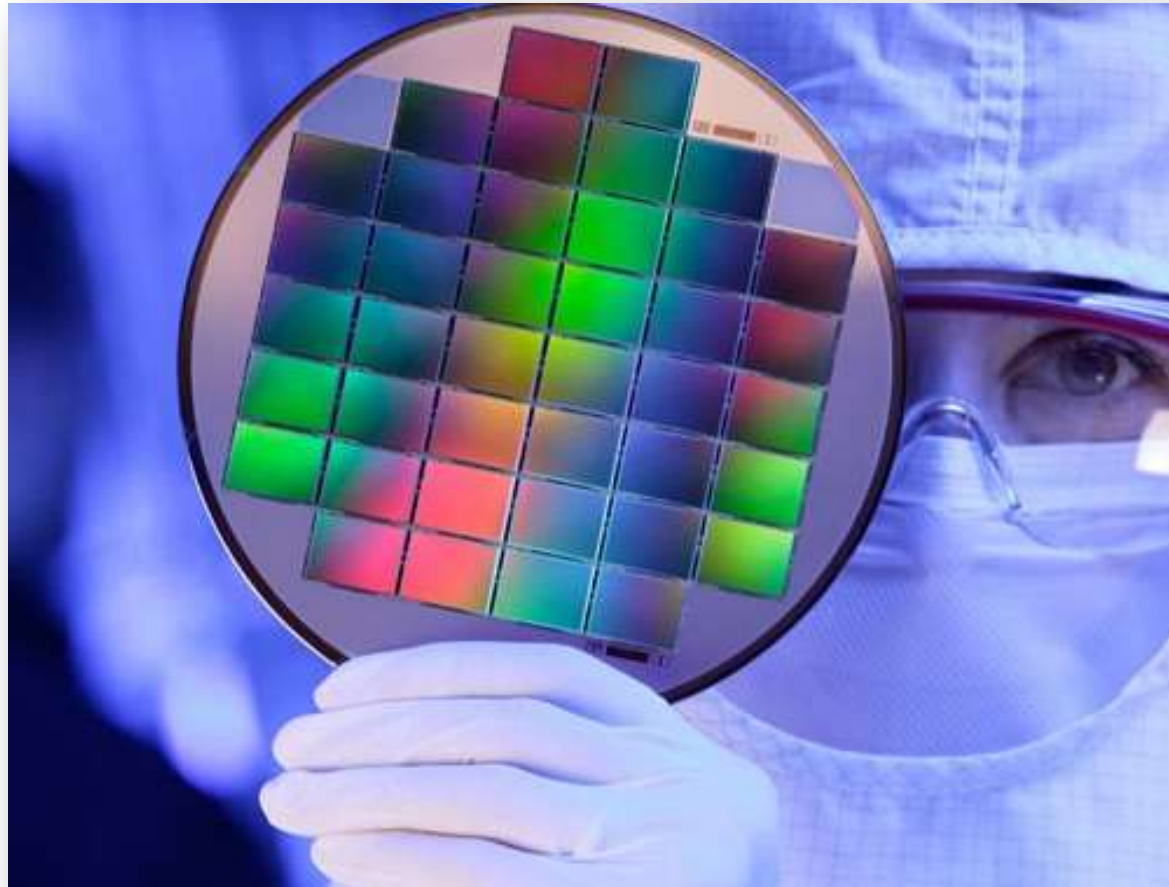


123,000 followers for El Nuevo Día

93,974 followers Primera Hora

and law  
for the  
**quality**  
this new  
of law







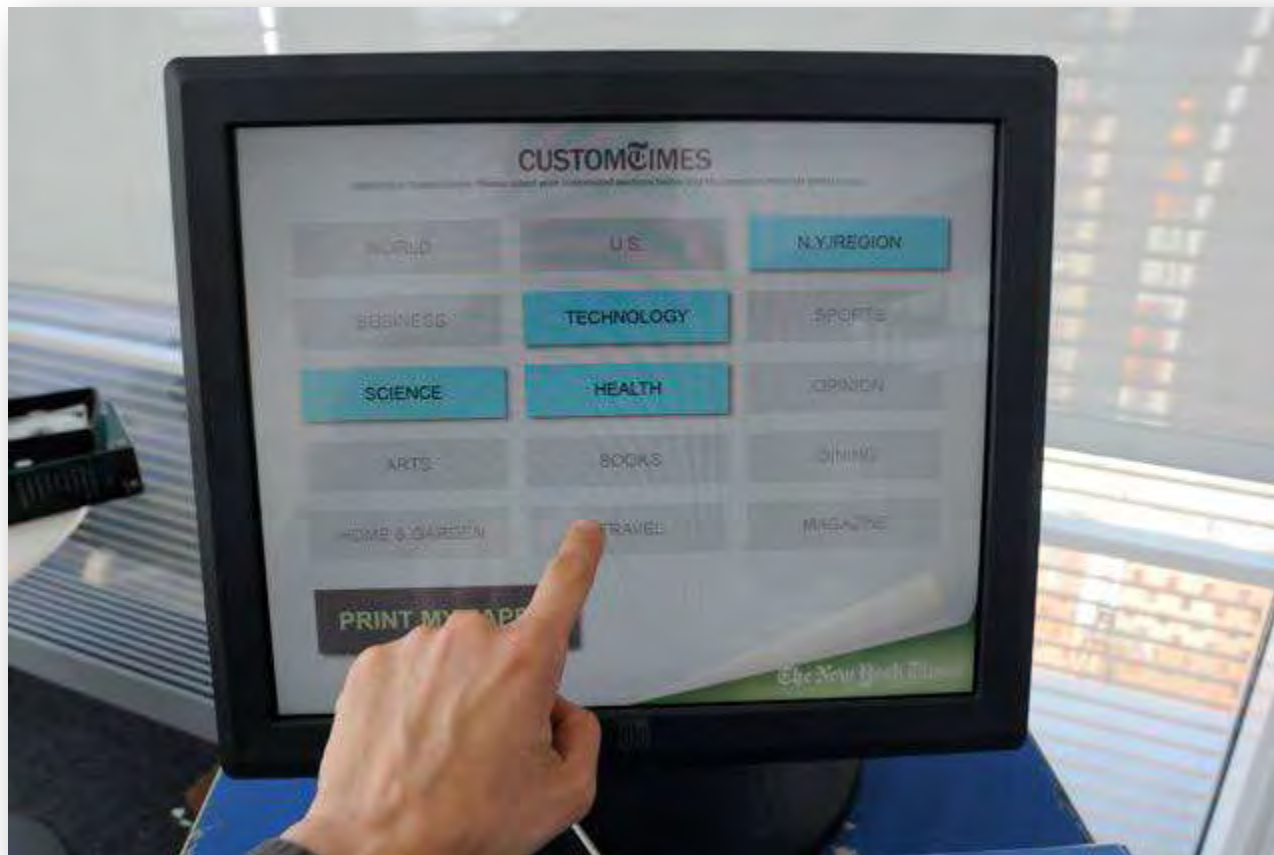
Integration!



# **NEWS.ME**

Personalized news technology







1  
User picks up toothbrush to brush his/her teeth.



2  
A timer appears, and approx. 3 minutes worth of news summaries scroll by.

<http://www.nytlabs.com/projects/mirror.html>







# Agenda Ciudadana



INNOVATION







# Thanks!

